

Inicio: 11 de agosto
7 semanas



Programa Ejecutivo
**GESTIÓN DE RIESGOS
ESTRATÉGICOS**

TRANSFORMANDO LA INCERTIDUMBRE EN
DECISIONES QUE GENERAN VALOR

WWW.CESLATAM.COM

"25 años acompañando la evolución del profesional de seguridad."



Introducción:

Las organizaciones no necesitan únicamente identificar más riesgos. Necesitan líderes capaces de interpretar la incertidumbre, reconocer lo que realmente importa y tomar decisiones alineadas con los objetivos del negocio.

El Programa Ejecutivo en Gestión de Riesgos Estratégicos ha sido diseñado para profesionales que buscan desarrollar una mirada integral del riesgo, combinando estándares internacionales, pensamiento estratégico, liderazgo y aplicación ejecutiva.

A lo largo de seis sesiones, los participantes recorrerán el proceso de gestión y evaluación de riesgos tomando como referencia el estándar **Security Risk Assessment de ASIS**

International, ISO 31000 y otras buenas prácticas reconocidas. El propósito no será limitarse a conocer metodologías, sino aprender a utilizarlas para priorizar recursos, proteger valor, comunicar con influencia y respaldar decisiones en entornos corporativos complejos.

*La gestión de riesgos no comienza con una matriz.
Comienza con una forma diferente de pensar.*

Objetivos:

- **Pensar como la Alta Dirección:**
Interpretar el riesgo en función de los objetivos, prioridades y decisiones del negocio.
- **Identificar lo que realmente importa:**
Reconocer activos, señales, amenazas y vulnerabilidades que podrían modificar el rumbo de la organización.
- **Decidir con respaldo:** Priorizar riesgos, evaluar alternativas y sustentar decisiones mediante criterios de impacto, costo-beneficio y riesgo residual.
- **Comunicar para influir:** Transformar hallazgos técnicos en información clara, relevante y útil para quienes toman decisiones.
- **Convertir el análisis en acción:** Diseñar tratamientos, responsables, indicadores y mecanismos de seguimiento que puedan implementarse y medirse.
- **Defender decisiones ante un comité:**
Integrar lo aprendido en una simulación ejecutiva basada en el método de casos.

RISK

METODOLOGÍA:

Aprender, aplicar y decidir

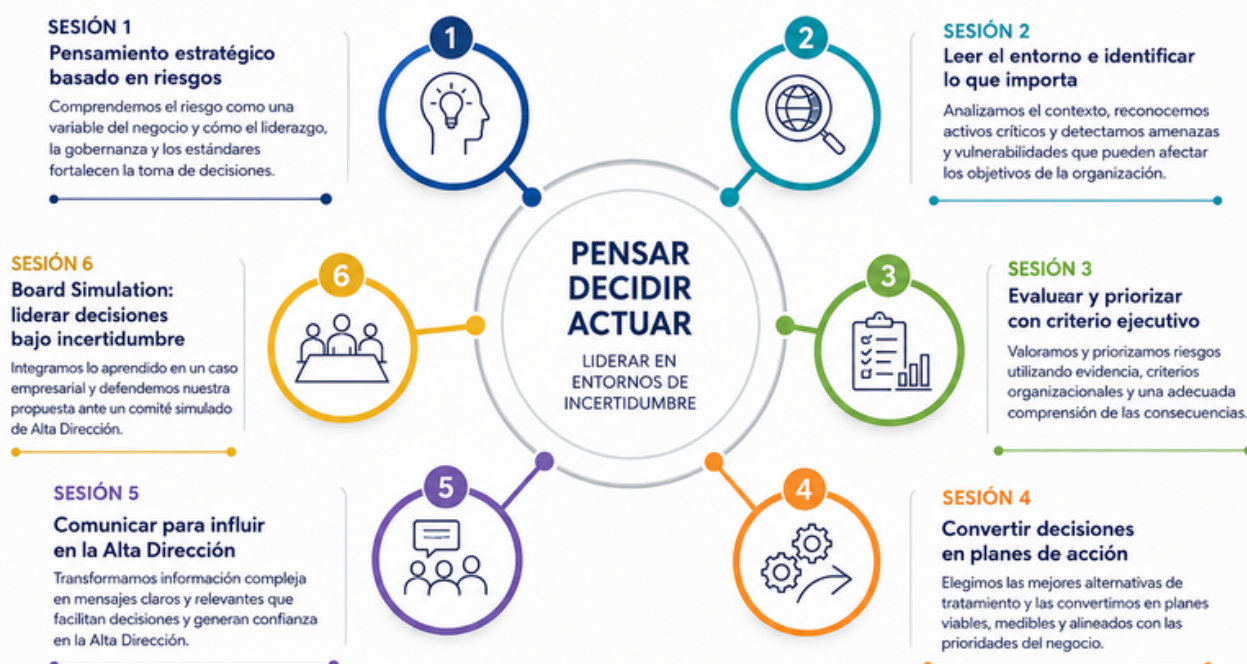
La metodología combina conocimiento técnico, reflexión ejecutiva y aplicación progresiva. El propósito no es que el participante memorice un proceso, sino que desarrolle criterio para interpretar escenarios, sustentar decisiones y actuar frente a la incertidumbre.

El programa integra:

- Sesiones sincrónicas orientadas al análisis, el diálogo y la toma de decisiones.
- Estándares y marcos internacionales traducidos a la realidad del negocio.
- Ejercicios y escenarios que exigen interpretar, priorizar y justificar.
- Actividades asincrónicas que permiten construir progresivamente el análisis del caso.
- Un caso transversal que conecta los aprendizajes de cada sesión.
- **Board Simulation**, en la que los participantes presentarán y defenderán una propuesta estratégica ante un comité simulado.
- Retroalimentación ejecutiva del mentor para fortalecer el criterio profesional, la capacidad de influencia y la toma de decisiones.

MAPA DEL PROGRAMA

6 SESIONES PARA TRANSFORMAR LA INCERTIDUMBRE EN DECISIONES QUE GENERAN VALOR



Programa Académico

Módulo 1: Pensamiento Estratégico Basado en Riesgos

La gestión de riesgos no comienza en la acción, sino en la comprensión. Esta primera sesión permitirá interpretar el riesgo como una variable del negocio y reconocer cómo el liderazgo, la gobernanza y los estándares internacionales contribuyen a decisiones más sólidas.

- Evolución de la gestión de riesgos: del control a la creación de valor.
- Conceptos, definiciones y principios fundamentales.
- ISO 31000, ASIS SRA, ESRM, SSE y marcos relacionados.
- Riesgo estratégico y riesgo operacional.
- Liderazgo, gobierno y cultura basada en riesgos.
- Pensamiento basado en riesgos como competencia ejecutiva.



Martes
11 de agosto

La gestión de riesgos no comienza con una matriz. Comienza con una forma diferente de pensar.

Módulo 2: Leer el entorno e identificar lo que importa

Un riesgo mal identificado conduce a decisiones equivocadas. En esta sesión, los participantes aprenderán a comprender el contexto, reconocer activos críticos y analizar las condiciones que podrían afectar los objetivos de la organización.

- Definición de objetivos, alcance y criterios.
- Análisis del contexto interno y externo.
- Identificación y caracterización de activos.
- Amenazas, vulnerabilidades y capacidades.
- Gestión de partes interesadas.
- Técnicas y herramientas para identificar riesgos.
- Recolección y validación de información relevante.



Martes
18 de agosto

No se trata de identificar más riesgos, sino de reconocer cuáles pueden cambiar el rumbo del negocio

Módulo 3: Evaluar y priorizar con criterio ejecutivo

No todos los riesgos requieren la misma atención ni justifican la misma inversión. Esta sesión permitirá analizar su relevancia, comparar escenarios y establecer prioridades utilizando evidencia, criterios organizacionales y una adecuada comprensión de las consecuencias.

- Métodos cualitativos, cuantitativos y semicuantitativos.
- Probabilidad, consecuencia e impacto.
- Efectividad de los controles existentes.
- Matrices y mapas de riesgos.
- Valoración y priorización.
- Apetito, tolerancia y criterios de aceptación.
- Factores críticos para la toma de decisiones.



Martes
25 de agosto

No se trata de identificar más riesgos, sino de reconocer cuáles pueden cambiar el rumbo del negocio

Módulo 4: Convertir decisiones en planes de acción

Gestionar riesgos implica elegir entre diferentes alternativas y asumir las consecuencias de esa elección. Los participantes aprenderán a transformar el análisis en respuestas viables, medibles y coherentes con las prioridades del negocio.

- Opciones de tratamiento: evitar, reducir, compartir, transferir, aceptar o aprovechar.
- Análisis costo-beneficio.
- Riesgo residual y aceptación informada.
- Diseño de planes de tratamiento.
- Responsables, recursos, prioridades y plazos.
- Monitoreo, revisión y mejora continua.
- KPIs, KRIs, mapas de calor y dashboards.
- Integración de las respuestas en los procesos organizacionales.



Martes
1 de setiembre

Un riesgo identificado pero no convertido en una decisión sigue siendo solamente un diagnóstico.

Módulo 5: Comunicar para influir en la Alta Dirección

Una evaluación técnicamente correcta pierde valor si no facilita decisiones. Esta sesión desarrollará la capacidad de transformar información compleja en mensajes claros, relevantes y orientados a la acción.

- Comunicación y consulta con partes interesadas.
- Del dato a la narrativa ejecutiva.
- Selección de información e indicadores relevantes.
- Reportes que facilitan decisiones.
- Presentación de resultados ante la Alta Dirección.
- Adaptación del mensaje según la audiencia.
- Auditoría y aseguramiento como impulsores de mejora continua.
- Seguimiento de recomendaciones y compromisos.



Martes
8 de setiembre

La Alta Dirección no necesita más datos. Necesita información que permita actuar.

Módulo 6: Board Simulation: liderar decisiones bajo incertidumbre

El conocimiento cobra sentido cuando debe transformarse en una decisión. En esta experiencia final, los participantes analizarán un caso empresarial complejo, contrastarán alternativas y presentarán una propuesta estratégica ante un comité simulado.

- Lectura y análisis integral del caso.
- Identificación y priorización de riesgos.
- Evaluación de alternativas y costo-beneficio.
- Definición del riesgo residual aceptable.
- Preparación del plan ejecutivo.
- Presentación y defensa de decisiones.
- Preguntas del comité y gestión de objeciones.
- Feedback ejecutivo del mentor.



Martes
22 de setiembre

No se evaluará únicamente lo que el participante sabe, sino cómo interpreta, decide y sustenta su posición.



Resultados esperados

Al finalizar el programa, el participante estará en capacidad de:

- Interpretar el riesgo en relación con los objetivos y prioridades del negocio.
- Comprender la incertidumbre como una variable inherente a la toma de decisiones.
- Reconocer activos, escenarios y señales que requieren atención ejecutiva.
- Identificar y priorizar riesgos mediante criterios estructurados y defendibles.
- Seleccionar tratamientos considerando recursos, beneficios y riesgo residual.
- Transformar una evaluación en planes de acción medibles y sostenibles.
- Elaborar reportes ejecutivos orientados a decisiones.
- Comunicar hallazgos con claridad e influencia.
- Presentar y defender una propuesta ante líderes y comités.
- Contribuir a una cultura organizacional basada en riesgos.

Dirigido a:

- Gerentes, jefes y coordinadores de seguridad corporativa.
- Responsables de riesgos, continuidad, resiliencia y gestión de crisis.
- Profesionales de operaciones, cumplimiento, auditoría y control interno.
- Líderes de proyectos, procesos o unidades de negocio que participan en decisiones relacionadas con riesgos.
- Consultores que asesoran procesos de evaluación, tratamiento y seguimiento.
- Profesionales que buscan fortalecer su perfil ejecutivo y su capacidad de interlocución con la Alta Dirección.
- Personas interesadas en prepararse para certificaciones internacionales como CPP, PSP, PCI o ARM.

¿Qué hace diferente esta experiencia?

- ¿Qué hace diferente esta experiencia?
- Integra gestión de riesgos, pensamiento estratégico y liderazgo.
- Conecta los estándares internacionales con la realidad del negocio.
- Desarrolla criterio para decidir, no solamente conocimiento técnico.
- Trabaja la comunicación y la influencia como competencias de gestión.
- Utiliza un caso transversal para aplicar progresivamente lo aprendido.
- Culmina con una **Board Simulation** y defensa ante un comité.
- Incluye herramientas de aplicación inmediata en el entorno laboral.
- Ofrece retroalimentación ejecutiva de un mentor con experiencia en liderazgo y gestión de riesgos.

**En CES Latam no enseñamos únicamente a evaluar riesgos.
Formamos profesionales capaces de interpretarlos, comunicarlos y convertirlos
en decisiones que fortalecen a las organizaciones.**



JOSÉ MIGUEL FIGUEROA

Certificado PCI, PSP y APP de ASIS INTERNACIONAL.

ISO 22301 Lead Implementer

ISO 31000 Lead Risk Manager

Security Management Specialist

Experiencia diversa liderando el Diseño e Implementación de Marcos de Trabajo de Evaluación de Riesgo, Programas de Protección de Activos Físicos, conduciendo Investigaciones a Nivel Operacional/Caso y brindando soporte a la Implementación de Proyectos de Seguridad Física e Infraestructura.

Actualmente Gerente de Seguridad de GM Argentina

HORARIO



17:00 - 19:00 Centroamérica y México

18:00 - 20:00 Colombia, Ecuador, Panamá, Perú

19:00 - 21:00 Bolivia, Chile, República Dominicana, Venezuela

20:00 - 22:00 Argentina, Brasil, Paraguay, Uruguay

CRONOGRAMA



Sesión 1: 11 de agosto

Sesión 2: 18 de agosto

Sesión 3: 25 de agosto

Sesión 4: 1 de setiembre

Sesión 5: 8 de setiembre

Sesión 6: 22 de setiembre

6 sesiones en tiempo real
por video conferencia los
martes desde el 11 de
agosto por 7 semanas.

Aula virtual en nuestro campus,
disponible 24/7 donde se
centralizan las actividades
asincrónicas.

Prácticas y casuística
Grabación de clase disponible
Bibliografía - matrices

INVERSIÓN

US\$ 260

Perú: S/. 890

EARLY BIRD
DISCOUNT



US\$ 225

Perú: S/. 770

Aceptamos tarjetas de crédito

Incluye

- Impuestos locales
- Presentaciones y materiales de consulta.
- Matrices y formatos editables.
- Guías para elaboración de reportes ejecutivos.
- Actividades de aplicación en el campus virtual.
- Evaluaciones formativas con retroalimentación.
- Acceso a grabaciones y recursos complementarios durante el periodo del programa.
- Certificado del Centro de Estudios de Seguridad según

No Incluye

- Gastos de transferencias extranjero
- Otros impuestos o retenciones del extranjero

- **EARLY BIRD:** Promoción válida hasta el 31 de julio
- 5% Descuento Corporativo adicional 3 + participantes
- 5% Alumnos y ex alumnos CES Latam



Organiza:

Centro de Estudios de Seguridad

e-mail: cesonline@cesperu.com

Cel: +51 999253888

www.ceslatam.com

Transforma la incertidumbre en criterio, el análisis en decisiones y las decisiones en valor.

R I S K